

Finanzplan Erfolgsrechnung funktionale Gliederung 3-stufig

		Jahresrechnung 2022		2023		2024		2025		2026		2027	
0	ADMINISTRATION GENERALE	872'808.53	73'855.70	963'484	123'153	1'041'089	115'353	1'041'352	115'353	1'049'542	115'353	1'056'424	115'353
01	Législatif et exécutif	288'134.10	0.00	322'270	0	296'568	0	296'568	0	296'568	0	296'568	0
011	Législatif	16'441.50	0.00	32'000	0	27'000	0	27'000	0	27'000	0	27'000	0
012	Exécutif	271'692.60	0.00	290'270	0	269'568	0	269'568	0	269'568	0	269'568	0
02	Services généraux	584'674.43	73'855.70	641'214	123'153	744'521	115'353	744'784	115'353	752'974	115'353	759'856	115'353
021	Administration des finances et des contributions	204'912.03	6'543.60	198'629	9'000	208'108	9'000	216'383	9'000	230'011	9'000	232'256	9'000
022	Services généraux, autres	285'579.42	61'847.90	337'388	79'553	371'121	79'553	369'609	79'553	368'171	79'553	372'808	79'553
029	Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs	94'182.98	5'464.20	105'197	34'600	165'292	26'800	158'792	26'800	154'792	26'800	154'792	26'800
1	ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE	279'344.79	195'890.50	233'958	53'641	221'726	58'915	221'726	58'915	221'726	58'915	221'726	58'915
14	Questions juridiques	102'461.59	26'702.15	78'746	16'000	72'900	17'000	72'900	17'000	72'900	17'000	72'900	17'000
140	Questions juridiques	102'461.59	26'702.15	78'746	16'000	72'900	17'000	72'900	17'000	72'900	17'000	72'900	17'000
15	Service du feu	134'183.55	134'183.55	126'579	20'210	120'360	10'000	120'360	10'000	120'360	10'000	120'360	10'000
150	Service du feu	134'183.55	134'183.55	126'579	20'210	120'360	10'000	120'360	10'000	120'360	10'000	120'360	10'000
16	Défense	42'699.65	35'004.80	28'633	17'431	28'466	31'915	28'466	31'915	28'466	31'915	28'466	31'915
161	Défense militaire	36'524.80	35'004.80	20'943	17'431	21'100	31'915	21'100	31'915	21'100	31'915	21'100	31'915
162	Défense civile	6'174.85	0.00	7'690	0	7'366	0	7'366	0	7'366	0	7'366	0
2	FORMATION	2'091'684.99	117'794.30	2'242'940	61'685	2'162'084	117'785	2'227'084	117'785	2'292'084	117'785	2'317'084	117'785
21	Scolarité obligatoire	1'900'755.49	117'794.30	2'037'120	61'685	1'950'184	117'785	2'010'184	117'785	2'070'184	117'785	2'090'184	117'785
211	Ecole primaire I	109'578.15	0.00	109'300	0	109'300	0	109'300	0	109'300	0	109'300	0
212	Ecole primaire II	1'130'460.85	0.00	1'154'022	0	1'152'000	0	1'182'000	0	1'192'000	0	1'212'000	0
213	Ecole du cycle d'orientation	632'644.22	25'009.00	711'752	0	641'210	25'000	671'210	25'000	721'210	25'000	721'210	25'000
214	Ecoles de musique	15'925.85	0.00	15'255	0	15'255	0	16'000	0	16'000	0	16'000	0
217	Bâtiments scolaires	12'146.42	92'785.30	46'791	61'685	31'674	92'785	31'674	92'785	31'674	92'785	31'674	92'785
22	Ecoles spécialisées	180'280.80	0.00	193'820	0	199'800	0	204'800	0	209'800	0	214'800	0
220	Ecoles spécialisées	180'280.80	0.00	193'820	0	199'800	0	204'800	0	209'800	0	214'800	0
23	Formation professionnelle initiale	10'548.70	0.00	12'000	0	12'000	0	12'000	0	12'000	0	12'000	0
230	Formation professionnelle initiale	10'548.70	0.00	12'000	0	12'000	0	12'000	0	12'000	0	12'000	0
29	Formation, autres	100.00	0.00	0	0	100	0	100	0	100	0	100	0
299	Formation, non mentionné ailleurs	100.00	0.00	0	0	100	0	100	0	100	0	100	0
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	214'260.42	965.00	228'974	772	220'042	965	219'542	965	222'542	965	222'542	965
32	Culture, autres	60'012.30	0.00	58'266	0	58'550	0	58'050	0	58'050	0	58'050	0
321	Bibliothèques et littérature	0.00	0.00	600	0	600	0	600	0	600	0	600	0
322	Musique et théâtre	6'879.00	0.00	13'400	0	10'450	0	10'450	0	10'450	0	10'450	0
329	Culture, non mentionné ailleurs	53'133.30	0.00	44'266	0	47'500	0	47'000	0	47'000	0	47'000	0
33	Médias	200.00	0.00	200	0	200	0	200	0	200	0	200	0
332	Mass media	200.00	0.00	200	0	200	0	200	0	200	0	200	0
34	Sport et loisirs	154'048.12	965.00	170'508	772	161'292	965	161'292	965	164'292	965	164'292	965
341	Sport	146'229.70	965.00	167'258	772	153'467	965	153'467	965	156'467	965	156'467	965
342	Loisirs	7'818.42	0.00	3'250	0	7'825	0	7'825	0	7'825	0	7'825	0
4	SANTÉ	535'462.78	6'702.20	668'763	8'220	567'125	6'740	574'625	6'740	580'625	6'740	586'625	6'740
41	Hôpitaux, établissements médico-sociaux	329'344.68	5'940.20	443'513	7'920	354'825	5'940	362'325	5'940	368'325	5'940	374'325	5'940
411	Hôpitaux	4'165.95	0.00	6'160	0	5'000	0	5'000	0	5'000	0	5'000	0
412	Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées	325'178.73	5'940.20	437'353	7'920	349'825	5'940	357'325	5'940	363'325	5'940	369'325	5'940
42	Soins ambulatoires	205'356.10	0.00	224'750	0	211'500	0	211'500	0	211'500	0	211'500	0
421	Soins ambulatoires	189'449.35	0.00	197'750	0	193'500	0	193'500	0	193'500	0	193'500	0
422	Services de sauvetage	15'906.75	0.00	27'000	0	18'000	0	18'000	0	18'000	0	18'000	0
43	Prévention	762.00	762.00	500	300	800	800	800	800	800	800	800	800
433	Service médical des écoles	762.00	762.00	500	300	800	800	800	800	800	800	800	800
5	PREVOYANCE SOCIALE	591'093.20	15'919.65	598'875	1'400	627'499	0	668'499	0	690'499	0	718'499	0
52	Invalidité	366'008.55	0.00	391'221	0	391'865	0	421'865	0	431'865	0	451'865	0
523	Institutions pour personnes handicapées et inadaptées	366'008.55	0.00	391'221	0	391'865	0	421'865	0	431'865	0	451'865	0
53	Veillesse et survivants	3'076.45	0.00	900	1'400	3'200	0	3'200	0	3'200	0	3'200	0
531	Assurance-veillesse et survivants AVS	0.00	0.00	0	1'400	0	0	0	0	0	0	0	0
535	Prestations de veillesse	3'076.45	0.00	900	0	3'200	0	3'200	0	3'200	0	3'200	0
54	Famille et jeunesse	50'752.45	0.00	37'104	0	53'953	0	53'953	0	53'953	0	53'953	0
541	Allocations familiales	8'741.60	0.00	9'451	0	9'000	0	9'000	0	9'000	0	9'000	0
543	Avance et recouvrement des pensions alimentaires	9'458.80	0.00	10'653	0	10'653	0	10'653	0	10'653	0	10'653	0

545	Prestations aux familles	32'552.05	0.00	17'000	0	34'300	0	34'300	0	34'300	0	34'300	0
55	Chômage	23'885.00	0.00	23'800	0	23'800	0	23'800	0	23'800	0	23'800	0
559	Chômage, non mentionné ailleurs	23'885.00	0.00	23'800	0	23'800	0	23'800	0	23'800	0	23'800	0
57	Aide sociale et domaine de l'asile	147'170.75	15'919.65	145'850	0	154'681	0	165'681	0	177'681	0	185'681	0
572	Aide matérielle	99'827.15	15'919.65	94'136	0	106'681	0	112'681	0	119'681	0	122'681	0
579	Assistance, non mentionné ailleurs	47'343.60	0.00	51'714	0	48'000	0	53'000	0	58'000	0	63'000	0
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs	200.00	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
593	Actions d'entraide à l'étranger	200.00	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	TRAFIC ET TELECOMMUNICATIONS	584'440.06	197'567.70	608'013	217'509	628'382	198'278	652'242	198'278	709'243	198'278	719'078	198'278
61	Circulation routière	438'967.06	176'285.00	455'376	197'509	479'062	176'278	502'922	176'278	559'923	176'278	569'758	176'278
613	Routes cantonales	2'888.00	0.00	2'500	0	2'500	0	2'500	0	2'500	0	2'500	0
615	Routes communales	436'079.06	176'285.00	452'876	197'509	476'562	176'278	500'422	176'278	557'423	176'278	567'258	176'278
62	Transports publics	145'473.00	21'282.70	152'637	20'000	149'320	22'000	149'320	22'000	149'320	22'000	149'320	22'000
621	Infrastructure de transports publics	12'024.00	0.00	10'477	0	12'000	0	12'000	0	12'000	0	12'000	0
622	Trafic régional et d'agglomération	105'449.00	0.00	114'160	0	109'320	0	109'320	0	109'320	0	109'320	0
629	Transports publics, non mentionné ailleurs	28'000.00	21'282.70	28'000	20'000	28'000	22'000	28'000	22'000	28'000	22'000	28'000	22'000
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	1'107'329.31	956'487.73	1'269'945	1'037'734	1'227'009	1'060'331	1'427'267	1'240'252	1'717'437	1'516'061	1'716'682	1'526'916
71	Approvisionnement en eau	269'016.30	269'016.30	288'154	288'154	273'209	294'095	318'943	339'829	378'118	399'004	378'718	399'604
710	Approvisionnement en eau	269'016.30	269'016.30	288'154	288'154	273'209	294'095	318'943	339'829	378'118	399'004	378'718	399'604
72	Traitement des eaux usées	476'181.40	476'181.40	511'698	511'698	526'292	526'292	608'559	608'559	723'057	723'057	724'312	724'312
720	Traitement des eaux usées	476'181.40	476'181.40	511'698	511'698	526'292	526'292	608'559	608'559	723'057	723'057	724'312	724'312
73	Gestion des déchets	202'039.78	202'039.78	229'882	229'882	230'444	230'444	282'364	282'364	384'500	384'500	393'500	393'500
730	Gestion des déchets	202'039.78	202'039.78	229'882	229'882	230'444	230'444	282'364	282'364	384'500	384'500	393'500	393'500
74	Aménagements	16'090.85	5'050.25	25'000	8'000	17'000	5'500	17'000	5'500	17'000	5'500	17'000	5'500
741	Corrections de cours d'eau	16'090.85	5'050.25	25'000	8'000	17'000	5'500	17'000	5'500	17'000	5'500	17'000	5'500
76	Lutte contre la pollution de l'environnement	21'760.90	4'000.00	19'300	0	19'300	4'000	19'300	4'000	32'300	4'000	19'300	4'000
769	Autre lutte contre la pollution de l'environnement	21'760.90	4'000.00	19'300	0	19'300	4'000	19'300	4'000	32'300	4'000	19'300	4'000
77	Protection de l'environnement, autres	4'982.95	200.00	15'096	0	6'093	0	6'093	0	6'093	0	6'093	0
771	Cimetières, crématoires	4'982.95	200.00	15'096	0	6'093	0	6'093	0	6'093	0	6'093	0
79	Aménagement du territoire	117'257.13	0.00	180'815	0	154'671	0	175'008	0	176'369	0	177'759	0
790	Aménagement du territoire	117'257.13	0.00	180'815	0	154'671	0	175'008	0	176'369	0	177'759	0
8	ÉCONOMIE PUBLIQUE	33'659.15	8'568.65	69'293	8'300	49'832	7'300	49'832	7'300	49'832	6'300	49'832	6'300
81	Agriculture	727.00	212.50	19'729	0	10'000	0	10'000	0	10'000	0	10'000	0
812	Améliorations structurelles	727.00	0.00	19'729	0	10'000	0	10'000	0	10'000	0	10'000	0
814	Améliorations de la production végétale	0.00	212.50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82		32'432.15	8'356.15	49'564	8'300	39'332	7'300	39'332	7'300	39'332	6'300	39'332	6'300
820	Sylviculture	32'432.15	8'356.15	49'564	8'300	39'332	7'300	39'332	7'300	39'332	6'300	39'332	6'300
84	Chasse et pêche	500.00	0.00	0	0	500	0	500	0	500	0	500	0
840	Tourisme	500.00	0.00	0	0	500	0	500	0	500	0	500	0
9	FINANCES ET IMPÔTS	281'815.05	6'052'754.15	360'700	6'000'084	325'296	5'811'950	324'796	6'183'950	324'796	6'463'050	324'796	6'493'550
91	Impôts	51'594.24	5'457'949.95	47'300	5'308'438	46'300	5'250'000	46'300	5'628'000	46'300	5'705'500	46'300	5'736'000
910	Impôts	51'594.24	5'457'949.95	47'300	5'308'438	46'300	5'250'000	46'300	5'628'000	46'300	5'705'500	46'300	5'736'000
93	Péréquation financière intercommunale	79'302.00	77'370.00	99'379	73'375	99'379	73'375	99'379	73'375	99'379	73'375	99'379	73'375
930	Péréquation financière intercommunale	79'302.00	77'370.00	99'379	73'375	99'379	73'375	99'379	73'375	99'379	73'375	99'379	73'375
95	Parts aux recettes, autres	2'278.50	91'141.20	0	94'820	0	94'820	0	94'820	0	94'820	0	94'820
950	Parts aux recettes sans affectation, autres	2'278.50	91'141.20	0	94'820	0	94'820	0	94'820	0	94'820	0	94'820
96	Administration de la fortune et de la dette	198'763.80	276'153.98	214'021	273'151	179'617	243'455	179'117	237'455	179'117	439'055	179'117	439'055
961	Intérêts	122'193.10	109'614.98	113'812	133'412	113'812	109'716	113'812	109'716	113'812	109'716	113'812	109'716
963	Immeubles du patrimoine financier	76'570.70	166'539.00	100'209	139'739	65'805	133'739	65'305	127'739	65'305	329'339	65'305	329'339
97	Redistributions	0.00	494.75	0	300	0	300	0	300	0	300	0	300
971	Redistributions liées à la taxe sur le CO2	0.00	494.75	0	300	0	300	0	300	0	300	0	300
99	Postes non ventilables	-50'123.49	149'644.27	0	250'000	0	150'000	0	150'000	0	150'000	0	150'000
990	Postes non ventilables	-50'123.49	149'644.27	0	250'000	0	150'000	0	150'000	0	150'000	0	150'000
		6'591'898.28	7'626'505.58	7'244'945	7'512'498	7'070'084	7'377'617	7'406'965	7'929'538	7'858'326	8'483'447	7'933'288	8'524'802
		1'034'607.30		267'553.00		307'532.25		522'572.25		625'120.25		591'513.25	

Übersicht Investitionen Finanzplan

Konto	Bezeichnung	Bruttokredit	Status	Saldo 01.01.2023	2023	2024	2025	2026	2027
0290.5040.00	Appartement 2.stock ex Widmer-Renovierung-Verw.gebäude	250'000.00	in Bearbeitung	221'041.58	230'000.00				
0290.5040.01	Thermische Sanierung Verwaltungs- und Schulgebäude	100'000.00	bewilligt	100'000.00	100'000.00				
0290.5290.01	Studie/Wettbewerb Schulgebäude/Turn-/Mehrzweckhalle	100'000.00	bewilligt	100'000.00	100'000.00				
1500.6620.00	Verkauf Gebäude und Gelände Feuerwehrverband	-810'000.00	bewilligt	-810'000.00	-810'000.00				
3410.5040.01	Renovierung Spielplatz Schulhof	50'000.00	bewilligt	50'000.00	50'000.00				
3410.5040.02	Fussballplatz II Beleuchtung	100'000.00	Planung	0.00			100'000.00		
4120.5620.00	Gesundheitsnetz See, Beteiligung	234'000.00	bewilligt	234'000.00	234'000.00				
4120.5620.01	Gesundheitsnetz See, Beteiligung	250'000.00	Planung			250'000.00			
4120.5620.02	Gesundheitsnetz See, Beteiligung	200'000.00	Planung				200'000.00		
4120.5620.03	Gesundheitsnetz See, Beteiligung	200'000.00	Planung					200'000.00	
4120.5620.04	Gesundheitsnetz See, Beteiligung	200'000.00	Planung						200'000.00
6150.5010.00	Trottoir Champ Olivier	120'000.00	in Bearbeitung						
6150.5010.01				39'541.75					
6150.5010.02	Trottoir Hauptstrasse (Bahnhof)	105'000.00	in Bearbeitung	100'554.75	100'000.00				
6150.5010.04	Kreisel Fin du Mossard	320'000.00	in Bearbeitung	302'830.35	100'000.00	202'000.00			
6150.5010.06	Chemin des Grillons, Ufer, Kanalisation, Strasse - Rahmenkredit	700'000.00	in Bearbeitung	685'309.15	150'000.00	400'000.00	135'000.00		
6150.5010.07	Ruelle Posat/Madeleine projekt 2 verlinkt 7201.5032.01	95'000.00	bewilligt	95'000.00	95'000.00				
6150.5010.08	Fussweg Centre village / Praly	130'000.00	Planung			130'000.00			
6150.5010.09	Ersatz Beleuchtung Sarraqlanaz	33'000.00	Planung					33'000.00	
6150.5010.10	Feinbelag Sarraqlanaz / Vignes	45'000.00	Planung				45'000.00		
6150.5010.11	Feinbelag Haut des Vignes	54'000.00	Planung				54'000.00		
6150.5010.12	Feinbelag FdM Nord (Lidl)	35'000.00	Planung				35'000.00		
6150.5010.13	Ch. de Moulin (1/2) asphalt	43'000.00	Planung						43'000.00
6150.5010.14	Ch. des Blés d'Or usure	51'000.00	Planung						51'000.00
6150.5010.15	Ch. Château partie nord	50'000.00	Planung			50'000.00			
6150.5060.01	Hako Citymaster 650+Zubehör	141'000.00	bewilligt	141'000.00	141'000.00				
6150.5060.02	Sherpa Aufsitzrasenmäher+Schnee Elemente	46'000.00	bewilligt	46'000.00	46'000.00				
6150.5060.03	Voirie camionette	70'000.00	Planung				70'000.00		
6150.5060.04	Multi communale Meili-e	190'000.00	Planung				190'000.00		
6150.5060.05	Zubehör Meili-e	50'000.00	Planung				50'000.00		
6150.5060.06	Ersatz Rasenmäher John Deere	40'000.00	Planung					40'000.00	
6150.5060.07	thermischer Unkrautvernichter	40'000.00	Planung					40'000.00	
6150.5290.02	Vorstudie Definition Zukunft Dorf	80'000.00	bewilligt	80'000.00	80'000.00				
6150.5290.03	Vorstudie 30er-Zonen	35'000.00	Planung			35'000.00			
6150.5290.04	Langsamverkehr und Valtraloc Hauptstrasse	60'000.00	Planung			60'000.00			
6155.5030.00	Fin du Mossard Parkplätze	260'000.00	in Bearbeitung	49'629.70	20'000.00				
6155.5030.01	öffentliche Parkplätze Dorf	250'000.00	Planung			250'000.00			
7101.5031.02	Erneuerung Computerprogramm "RMC"	50'000.00	bewilligt	50'000.00	50'000.00				
7101.5031.03	Leitung Hauptstrasse - Prestige	500'000.00	Planung			200'000.00	200'000.00	100'000.00	
7101.5031.04	Vergrösserung Quelle La Mine	500'000.00	Planung				200'000.00	300'000.00	
7101.5031.05	Wasserzähler	150'000.00	Planung			75'000.00	75'000.00		

Übersicht Investitionen Finanzplan

Konto	Bezeichnung	Bruttokredit	Status	Saldo 01.01.2023	2023	2024	2025	2026	2027
7101.5290.00	Machbarkeitsstudie neue Wasserquellen	60'000.00	bewilligt	60'000.00	60'000.00				
7101.5620.00	CCMM Projekt Trinkwasser	740'000.00	in Bearbeitung	598'873.46	470'000.00	129'000.00			
7101.5620.01					-40'000.00	-93'900.00	-101'100.00	-129'370.00	-50'000.00
7101.6350.00	Anschlussgebühren								
7201.5032.00	Sanierung GEP2.	155'000.00	abgeschlossen	-9'893.20					
7201.5032.01	Sanierung GEP 2.-3. Tranche	300'000.00	Planung				150'000.00	150'000.00	
7201.5032.01	Ruelle Posat/Madeleine projekt 2 verlinkt 6150.5010.07	285'000.00	bewilligt	285'000.00	285'000.00				
7201.5620.00	ARA Murten Beteiligung	31'180.00	bewilligt	31'180.00	31'180.00				
7201.5620.01	ARA Murten Beteiligung	36'335.00	Planung			36'335.00			
7201.5620.02	ARA Murten Beteiligung	14'365.00	Planung				14'365.00		
7201.5620.03	ARA Murten Beteiligung	14'365.00	Planung					14'365.00	
7201.5620.04	ARA Murten Beteiligung	56'615.00	Planung						56'615.00
7201.6350.00	Anschlussgebühren				-200'000.00	-249'752.00	-441'630.00	-769'752.00	-200'000.00
7690.5290.00	Energietechnische Studie	100'000.00	in Bearbeitung	100'000.00	40'000.00	60'000.00			
7900.5290.00	PAL	300'000.00	in Bearbeitung	25'463.65	20'000.00				
7900.5290.01	Cadastre souterrain	150'000.00	Planung				50'000.00	50'000.00	50'000.00
Nettoinvestitionen Investitionsrechnung					1'352'180.00	1'533'683.00	1'025'635.00	28'243.00	150'615.00

Finanzvermögen

10800.02	Grundstück BKW		in Bearbeitung	-1'189'521.05		-1'148'550.00			
10800.02	Kauf Grundstück 276m2 Schaller art.35	151'800.00	in Bearbeitung	151'584.60		151'800.00			
10840.00	AP 3	6'000'000.00	Planung			2'500'000.00	3'500'000.00		
10840.00	Renovation Auberge	1'000'000.00	Planung					1'000'000.00	
10840.00	CMC	100'000.00	Planung			100'000.00			
10870.00	Planung Dorfzentrum	750'000.00	in Bearbeitung	561'454.10	200'000.00				
Finanzvermögen					200'000.00	1'603'250.00	3'500'000.00	1'000'000.00	0.00

	MB
	AR
	PG
	RB
	MD
	EW
	TM

DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT

			2023	2024	2025	2026	2027
Solde du compte de résultats	+	33	300'211	286'646	501'686	604'234	570'627
Amortissement du PA	+	35	314'341	349'097	396'597	458'947	478'147
Attributions aux fonds et financements spéciaux	-	45	229'208	258'641	380'574	609'501	585'017
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+	364	39'092	24'694	18'614	10'000	10'000
Réévaluations emprunts PA	+	365					
Réévaluations participations PA	+	366					
Amortissements des subventions d'investissements	-	466	181'968	181'126	189'716	196'147	202'578
Dissolution des subventions d'investissements portées au pass	+	389	151'971	161'198	182'997	218'962	218'962
Attributions au capital propre	-	489					
Prélèvements sur le capital propre	-	4490	250'000	150'000	150'000	150'000	150'000
Réévaluations PA							
= Autofinancement			584'665	739'618	1'116'962	1'489'867	1'457'407
Excédent de dépenses comptes d'investissement			-1'352'180	-1'533'683	-1'025'635	-28'243	-150'615
Patrimoine financier investissements			-200'000	-1'603'250	-3'500'000	-1'000'000	0
Autofinancement			584'665	739'618	1'116'962	1'489'867	1'457'407
- Déficit de financement/ + Excédent de financement			-967'515	-2'397'315	-3'408'673	461'624	1'306'792